

Retouradres: Postbus 12600, 2500 DJ Den Haag

Ministerie van Buitenlandse Zaken  
t.a.v. minister S.A.M. Kaag MA, MPhil  
Postbus 20061  
2500 EB Den Haag

**Datum**

21 maart 2018

**Onderwerp**

Consultatie Vernieuwd Beleid Buitenlandse Handel en  
Ontwikkelingssamenwerking

Geachte minister Kaag,

De gemeente Den Haag deelt graag haar visie op hoe het ministerie van Buitenlandse Zaken met vernieuwd beleid kan werken aan een betere wereld. In het eerste deel van deze brief ga ik in op de relevantie van de onderhavige consultatie voor de gemeente Den Haag, in het tweede deel schets ik ideeën over de concrete inzet. Samenwerking hierop kan zeer vruchtbaar zijn en wij zijn van harte bereid die samenwerking op de concrete punten te faciliteren.

### **I. Doing business & doing good**

Mondiale vraagstukken zoals voedsel-, energie- en klimaatvraagstukken raken Den Haag, Nederland en de wereld. De gevolgen ervan zijn vaak het meest direct voelbaar in ontwikkelingslanden, maar raken uiteindelijk iedereen wereldwijd. Het werken aan de Sustainable Development Goals (SDG's), die in 2015 in VN-kader zijn afgesproken, moet de wereld een betere plek maken.

Mondiale vraagstukken vragen om innovatieve oplossingen. Het brengt tevens economische kansen met zich mee. Als internationale stad van Vrede en Recht werken we al meer dan honderd jaar aan een betere wereld. Den Haag heeft daarom een paar jaar geleden gekozen voor een niche die past bij het DNA van de stad: de Impact Economy, waarbij *'doing business and doing good'* hand in hand gaan.

Impact Economy is het Haagse programma voor startups die werken aan innovaties voor een betere wereld. Startups bieden met vernieuwende werkwijzen en originele ideeën oplossingen voor maatschappelijke vraagstukken, jagen innovatie aan en kunnen bestaande bedrijven en (non profit) organisaties helpen vernieuwen en helpen zoeken naar nieuwe verdienmodellen. Het startup-programma Impact Economy faciliteert deze bedrijven en organisaties langs zes pijlers: 1. Profiel en zichtbaarheid, 2. Ruimte voor experiment, 3. Netwerken en events, 4. Talent, 5. Kapitaal, 6. Infrastructuur en regelgeving. Binnen deze pijlers bieden we startups die werken aan innovaties voor een betere wereld o.a. toegang tot relevante (internationale) netwerken en toegang tot impact-investeerdere en kapitaal. Daarnaast organiseert Den Haag events zoals Impact Startup Fest en ontwikkelen we veelgevraagde bedrijfshuisvesting in hubs en verzamelpanden.

**drs. K.P. Klein**

Wethouder van Stedelijke Economie, Zorg en  
Havens

**Ons kenmerk**

BENW/2018.438

**Contactpersoon**

Erik van der Rijt

**Dienst**

Dienst Stedelijke Ontwikkeling

**Afdeling**

Afdeling Economie

**Telefoonnummer**

06 54 71 51 00

**E-mailadres**

erik.vanderrijt@denhaag.nl

Een uniek Haags voorbeeld is The Hague Humanity Hub waar de Haagse Impact Economie relevante expertise (zoals DCHI, UN Ocha, de World Bank en HiiL) bij elkaar heeft gebracht ter bevordering van humanitaire innovatie. Daarnaast hebben wij het baanbrekende 'Startup in Residence'-concept geïntroduceerd, waarmee we laten zien hoe grote organisaties zélf als klant kunnen optreden. Dit concept wordt met enthousiasme door andere overheidsinstanties in de stad overgenomen, waarmee het totale inkoopvolume van 73.3 miljard euro toegankelijk wordt voor startups. Dit is belangrijk voor startups, maar nog veel belangrijker voor grote organisaties zoals de overheid.

Den Haag loopt als Impact City wereldwijd voorop in werken aan innovaties voor een betere wereld. We focussen ons daarbij onder andere op innovaties in conflict- en crisisgebieden. Met de aanwezigheid van internationale organisaties, Ngo's, kennisinstellingen, ministeries, multinationals en ambassades is Den Haag hiervoor immers de ideale voedingsbodem. Daarnaast ligt Den Haag direct aan zee en de centraal gelegen diepzeehaven geeft unieke toegang tot de groeiende maritieme wereldeconomie. Want de Noordzee en Atlantische oceaan zullen de komende decennia fors in economisch belang toenemen: als bron van voedsel, als locatie voor energiewinning en als proeftuin voor innovatieve oplossingen voor mondiale vraagstukken. Dit sluit aan bij het topsectorenbeleid en kan ook aansluiten bij de nieuwe strategie van uw ministerie.

## II. Ideeën concrete inzet en samenwerking

De gemeente Den Haag ziet vanuit haar ervaring van de afgelopen jaren dat samenwerken met en samenwerken voor impact startups loont. Uw ministerie zou veel meer kunnen doen op samenwerking met impact startups die werken aan innovaties voor een betere wereld. Op die manier kan ondernemerschap gestimuleerd worden in de doellanden én in Nederland, met meer werkgelegenheid en ontwikkelkansen tot gevolg. Den Haag deelt als Impact City graag haar kennis, expertise en netwerk met uw ministerie en ziet een viertal concrete kansen om op samen te werken:

### 1. Stimuleer internationale uitwisseling tussen impact ecosystemen

Impact startups opereren in specifieke netwerken, richten zich op specifieke investeerders (impact investeerders) en werken vaak samen met specifieke (markt) partners (bijv. Ngo's, VN, overheid). Den Haag weet uit eigen ervaring dat wanneer impact startups uit ontwikkelingslanden willen schalen zij er baat bij kunnen hebben toegang te krijgen tot Europese kennis en R&D, innovatiekracht en Europese (kapitaal) netwerken. Andersom kunnen impact startups uit Nederland er baat bij hebben om te landen in een warm impact netwerk als zij willen schalen naar ontwikkelingslanden. Den Haag heeft daarom een sterk netwerk opgebouwd met steden over de hele wereld die ecosystemen hebben die aansluiten bij het ecosysteem van Den Haag Impact City. Den Haag is onder andere internationale samenwerkingsverbanden aangegaan met het Stanford Peace Innovation Lab uit San Francisco, het impact innovatienetwerk Intellect uit Mumbai en in Europa met Impact Hub Berlijn. Wij zien voor het ministerie van Buitenlandse Zaken een mooie rol weggelegd als katalysator om de impact netwerken te verbinden en daarbinnen peer to peer support te stimuleren. Den Haag deelt haar netwerken graag om de positie van Nederland als leidend in innovaties voor een betere wereld te verstevigen.

### 2. Vergroot de toegang tot internationale tenders voor impact startups

Op dit moment zijn de meeste tenders alleen toegankelijk voor grote (UN) organisaties. Den Haag is ervan overtuigd dat grote winst is te behalen als in de tenders wordt opgenomen dat een percentage van het budget besteed moet worden aan innovatieve oplossingen. Bovendien stimuleert het de samenwerking tussen grotere organisaties en impact startups, met via snelle iteraties ontwikkelde maatoplossingen als resultaat. Den Haag denkt graag met u mee hoe dit te operationaliseren.

3. Creëer of investeer in test en prototype mogelijkheden voor impact

Impact startups hebben de behoefte om hun innovaties voor een betere wereld te testen maar het ontbreekt hen vaak aan plekken om dit in een veilige setting te doen. De Haagse Impact Economie ondersteunt bedrijven zoals HumanSurge, Q42 en Tracksinspector die zich met gebruik van nieuwe technologieën richten op innovaties in humanitaire hulpverlening in bijv. rampgebieden. Daarnaast biedt Den Haag experimenteerruimte voor startups en scale-ups die innovaties in/op zee willen testen. Denk aan zeewierteelt op zee, de haven van Scheveningen waarvandaan The Ocean Cleanup voor het eerst testte, de plek voor het eerste offshore drijvende zonnepark van Ocean of Energy en kustveiligheid met inzet van nooddammen. Experimenteerruimte is belangrijk omdat de innovaties impact hebben die veel verder reikt: ze kunnen humanitaire hulp verbeteren en versnellen, de zeeën schoner maken, de kusten in geval van nood versterken of ons minder afhankelijk maken van fossiele brandstoffen. Kortom: ze dragen bij aan een betere wereld. Uw ministerie zou mede kunnen investeren in het mogelijk maken van experimenteerruimte.

4. Neem deel aan de oprichting van een National Advisory Board for Impact Investment

Veel impact startups zijn op zoek naar financiering. Echter vaak duurt hun return on investment langer omdat ze naast bedrijfsmatige resultaten ook sturen op het creëren van impact. Hierdoor is het voor impact startups extra lastig om aan financiering te komen. Den Haag ziet dat de impact investeringswereld groeiende is, zich richt op innovaties in ontwikkelingslanden en opkomende markten en een extra impuls kan gebruiken. Naast het beschikbaar stellen van fondsen (zoals het Dutch Good Growth Fund) ziet Den Haag een rol weggelegd voor het ministerie van Buitenlandse Zaken bij het oprichten van een National Advisory Board for Impact Investment. Op dit moment zijn er meer dan 16 landen die een dergelijke board hebben; in Nederland bestaat dit nog niet. Den Haag is in gesprek met een aantal spelers hierover en nodigt uw ministerie graag uit om deel te nemen.

**Tot slot**

Gezien het DNA van de stad en onze focus op en ervaring met impact startups die werken aan innovaties voor een betere wereld is de gemeente Den Haag verheugd dat het ministerie van Buitenlandse Zaken een nieuwe strategie ontwikkelt. Wij zien hier een mooie kans om samen op te trekken en kijken uit naar nauwe samenwerking om krachten te bundelen. Wij gaan hierover graag met u in gesprek.

Met vriendelijke groet,  
de wethouder van Stedelijke Economie, Zorg en Havens,



Karsten Klein