



Ministerie van Economische Zaken

**Directie Wetgeving en  
Juridische Zaken**

Bezuidenhoutseweg 73  
Postbus 20401  
2500 EK Den Haag

T 070 379 8911 (algemeen)  
[www.rijksoverheid.nl/ez](http://www.rijksoverheid.nl/ez)

**Behandeld door**

**Ons kenmerk**

**Informatiekopie aan**

**Bijlage(n)**

---

Verzendwijze: Elektronisch

**Beleidsregel van de Minister van Economische Zaken van \_\_\_\_\_, nr. WJZ/16056097, houdende wijziging van de Boetebeleidsregel ACM 2014**

De Minister van Economische Zaken;

Gelet op artikel 21 van de Kaderwet zelfstandige bestuursorganen, de artikelen 12l, 12m en 12n van de Instellingswet Autoriteit Consument en Markt, artikel 77i van de Elektriciteitswet 1998, artikel 60ad van de Gaswet, artikel 45f van de Loodsenwet, de artikelen 57, 70a, 71, 73, 74 en 75 van de Mededingingswet, artikel 49 van de Postwet 2009, artikel 15.4 van de Telecommunicatiewet, artikel 18 van de Warmtewet, artikel 2.15 van de Wet handhaving consumentenbescherming, artikel 96a van de Wet personenvervoer 2000 en artikel XX, negende lid, van de Wet van 12 juli 2012 tot wijziging van de Elektriciteitswet 1998 en van de Gaswet;

Besluit:

**Artikel I**

De Boetebeleidsregel ACM 2014 wordt gewijzigd als volgt:

A

In artikel 1.1, eerste lid, komt de begripsomschrijving van 'betrokken omzet' te luiden:

*betrokken omzet*: in alle gevallen de omzet in het laatste volledige kalenderjaar waarin de desbetreffende overtreding is begaan, dan wel het kalenderjaar waarin het grootste deel van de overtreding heeft plaatsgevonden indien de overtreding in meerdere kalenderjaren heeft plaatsgevonden, vermenigvuldigd met een factor van 1/12 per maand dat de overtreding geduurd heeft, waarbij een periode korter dan een maand wordt afgerond op een hele maand naar boven;

B

Het opschrift van paragraaf 2.2. komt te luiden:

*§ 2.2. Specifieke overtredingen met als basisboete een percentage van de betrokken omzet*

C

Het opschrift van paragraaf 2.3 komt te luiden:

*§ 2.3. Overige overtredingen met als basisboete een promillage van de betrokken omzet*

D

Artikel 2.5 wordt als volgt gewijzigd:

a. Het eerste lid komt te luiden:

1. Indien artikel 2.3, eerste lid, niet van toepassing is, stelt de ACM de basisboete, in het geval dat aan een overtreder blijkt een wettelijke bepaling een maximale boete van € 900.000 dan wel, indien dat meer is, een promillage van de omzet kan worden opgelegd, vast binnen de bandbreedtes van de volgende boete categorieën:

Categorie	Onderkant van de bandbreedte		Bovenkant van de bandbreedte	
	vast bedrag	of ‰ van de omzet als dat meer is	vast bedrag	of ‰ van de omzet als dat meer is
categorie I	€ 15.000	0,25 ‰	€ 150.000	2,5 ‰
categorie II	€ 75.000	0,5 ‰	€ 300.000	5 ‰
categorie III	€ 150.000	0,75 ‰	€ 600.000	7,5 ‰
categorie IV	€ 300.000	2,5 ‰	€ 650.000	25 ‰
categorie V	€ 400.000	5 ‰	€ 700.000	50 ‰
categorie VI	€ 500.000	7,5 ‰	€ 800.000	75 ‰

b. In het tweede lid wordt "Bijlage 1" vervangen door: de bijlage.

c. Het vierde lid komt te luiden:

4. De omzet die in aanmerking wordt genomen voor de bepaling van de maximale basisboete wordt als volgt berekend:

- de jaaronzet tot € 250.000.000 telt voor 100% mee,
- de jaaronzet tussen € 250.000.000 en € 1.000.000.000 telt voor 50% mee, en
- de jaaronzet boven de € 1.000.000.000 telt voor 2% mee.

E

Het opschrift van paragraaf 2.4 komt te luiden:

*§ 2.4. Het opleggen van bestuurlijke boetes aan natuurlijke personen*

F

Artikel 2.7 komt te luiden:

Artikel 2.7

1. Indien de ACM een bestuurlijke boete oplegt aan een natuurlijke persoon vanwege het geven van opdracht tot een overtreding of het feitelijk leiding geven aan een overtreding, kan de ACM bij de vaststelling van boeteverhogende en boeteverlagende omstandigheden als bedoeld in de artikelen 2.9 en 2.10, rekening houden met de mate van betrokkenheid van de natuurlijke persoon bij het plegen van de overtreding en de positie van de natuurlijke persoon binnen de

marktorganisatie waarvoor hij of zij werkzaam is, dan wel werkzaam was, en stelt de ACM een boetegrondslag vast die ten minste gerelateerd is aan de ernst van de overtreding en het inkomen en vermogen van de overtreder, teneinde tot een bestuurlijke boete te komen die uit het oogpunt van zowel algemene als specifieke preventie voldoende afschrikwekkend is.

2. De ACM stelt de basisboete voor natuurlijke personen vast, ingeval van een overtreding van de bepalingen die in de bijlage zijn ingedeeld in de daarbij aangewezen boetecategorie, binnen de volgende bandbreedtes:

a. € 0 – 50.000 voor het opdracht geven tot of feitelijk leiding geven aan overtredingen die zijn ingedeeld in de categorieën I en II;

b. € 40.000 – 250.000 voor:

- 1.° overtreding van artikel 5:20 van de Algemene wet bestuursrecht;
- 2.° het opdracht geven tot of feitelijk leiding geven aan overtredingen die zijn ingedeeld in categorie III;
- 3.° het opdracht geven tot of feitelijk leiding geven aan een overtreding door een marktorganisatie met een jaaromzet van minder dan € 10.000.000 van:
  - bepalingen die zijn ingedeeld in de categorieën IV, V en VI;
  - artikel 6 van de Mededingingswet of artikel 101 van het VWEU;

c. € 80.000 – 500.000 voor het opdracht geven tot of feitelijk leiding geven aan overtreding door een marktorganisatie met een jaaromzet tussen € 10.000.000 en 250.000.000 van:

- 1.° bepalingen die zijn ingedeeld in de categorieën IV, V, en VI;
- 2.° artikel 6 van de Mededingingswet of artikel 101 van het VWEU;
- 3.° van de artikelen 24 van de Mededingingswet of 102 van het VWEU;
- 4.° artikel 13b tot en met artikel 13k van de Postwet 2009 of
- 5.° bepalingen waarvoor de ACM op basis van artikel 15.4, tweede lid, van de Telecommunicatiewet een bestuurlijke boete kan opleggen;

d. € 120.000 – 900.000 voor het opdracht geven tot of tot het feitelijk leiding geven aan:

- 1.° een overtreding door een marktorganisatie met een jaaromzet van meer dan € 250.000.000 van:
  - bepalingen die zijn ingedeeld in de categorieën IV, V en VI;
  - artikel 6 van de Mededingingswet of artikel 101 van het VWEU
  - artikel 24 van de Mededingingswet of artikel 102 van het VWEU;
  - artikel 13b tot en met artikel 13k van de Postwet 2009 of
  - bepalingen waarvoor de ACM op basis van artikel 15.4, tweede lid, van de Telecommunicatiewet een bestuurlijke boete kan opleggen;
- 2.° overtredingen die zijn ingedeeld in de bandbreedte bedoeld in dit lid, onder c, en waarbij in een concreet geval, gelet op de bijzondere omstandigheden van dat geval, beboeting in de bandbreedte, bedoeld in dit lid, onder c, in het kader van specifieke preventie geen passende beboeting oplevert.

3. Indien de in het tweede en derde lid bedoelde indeling in een boetecategorie in het concrete geval naar het oordeel van de ACM geen passende beboeting toelaat, kan de naast hogere of de naaste lagere categorie worden toegepast.

G

In artikel 2.11 wordt de zinsnede "de artikelen 2.12 en 2.13," vervangen door: de artikelen 2.9 en 2.10.

H

Bijlage 1 en Bijlage 2 worden vervangen door de bij deze regeling gevoegde bijlage.

**Artikel II**

Deze beleidsregel treedt in werking met ingang van 1 juli 2016.

Deze beleidsregel zal met de toelichting in de Staatscourant worden geplaatst.

's-Gravenhage,

De Minister van Economische Zaken,

(Niet tekenen)

## **Toelichting**

### **I. Algemeen**

#### **1. Inleiding**

De Autoriteit Consument & Markt (hierna: ACM) is een onafhankelijke toezichthouder, belast met het wettelijk toezicht op de mededinging, een aantal specifieke sectoren zoals markten voor energie, telecommunicatie, post en vervoer en het consumentenrecht. Een substantieel deel van de taken van de ACM betreft handhaving, dat wil zeggen toezicht op de naleving van wettelijke voorschriften en het sanctioneren van daarbij geconstateerde overtredingen. De ACM beschikt over diverse bevoegdheden en instrumenten voor het uitvoeren van deze handhavingstaken. Eén van de instrumenten waar de ACM over beschikt is het opleggen van (bestuurlijke) boetes. Aan de wijze waarop de ACM invulling geeft aan de wettelijke bevoegdheid om een bestuurlijke boete op te leggen, is nadere uitwerking gegeven in de Beleidsregel van de Minister van Economische Zaken van 4 juli 2014, met betrekking tot het opleggen van bestuurlijke boetes door de Autoriteit Consument en Markt (Boetebeleidsregel ACM 2014). De wettelijke boetemaxima worden per 1 juli 2016 verhoogd. Als gevolg hiervan wordt de Boetebeleidsregel ACM 2014 gewijzigd.

#### **2. Verhoging boetemaxima ACM**

Om de effectiviteit van het markttoezicht van de ACM te vergroten, worden de wettelijke boetemaxima van de ACM per 1 juli 2016 verhoogd. Op die datum treedt de wet van 23 december 2015 tot wijziging van een aantal wetten op het terrein van het Ministerie van Economische Zaken en het terrein van het Ministerie van Infrastructuur en Milieu, houdende een verhoging van voor de Autoriteit Consument en Markt geldende boetemaxima (Stb. 2016, 22) in werking waarin onder andere een verhoging van een aantal boetemaxima is bepaald (hierna: wet verhoging boetemaxima). De verhoging van de wettelijke boetemaxima komt voort uit de constatering dat het huidige systeem van boetemaxima een aantal tekortkomingen heeft, waardoor de preventieve afschrikwekkende werking van het systeem en de bereidheid tot naleving van de regels worden ondermijnd (zie Kamerstukken II 2015/16, 34190, nr. 3). De wet verhoging boetemaxima kent de volgende vier concrete maatregelen:

1. Het absolute boetemaximum voor alle boetes die de ACM kan opleggen wordt van € 450.000 verdubbeld tot € 900.000, ook voor natuurlijke personen;
2. Er wordt ACM-breed een relatief boetemaximum ingevoerd waar tot dusverre alleen nog een absoluut boetemaximum geldt en wordt een absoluut maximum ingevoerd waar tot dusverre alleen nog een relatief maximum geldt;
3. Het wettelijk maximum voor kartelboetes wordt afhankelijk gemaakt van de duur van het kartel. Daartoe zal het boetemaximum van 10% van de omzet worden vermenigvuldigd met het aantal jaren dat de overtreding heeft geduurd met een maximum van vier jaar.
4. De toepasselijke (absolute of relatieve) maximale boete wordt in alle gevallen verdubbeld in geval van (herhaalde) recidive.

#### **3. Wijziging boetebeleidsregel**

Als gevolg van de verhoging van de boetemaxima is enige aanpassing van de Boetebeleidsregel ACM 2014 noodzakelijk. Voorliggende wijziging van de Boetebeleidsregel ACM 2014 regelt dat deze beleidsregels weer aansluiten op de wettelijke boetemaxima die per 1 juli 2016 gelden.

Een belangrijke wijziging in de wet verhoging boetemaxima ACM is de introductie van een relatief boetemaximum in enkele wetten waar tot 1 juli 2016 enkel een absoluut boetemaximum geldt en de introductie van een absoluut maximum waar tot dusverre alleen nog een relatief maximum geldt. Zo kennen overtredingen van consumentenbeschermingswetgeving tot 1 juli 2016 geen relatieve boetemaxima en kennen overtredingen van de Gaswet geen absoluut boetemaximum. Met de wet verhoging boetemaxima worden de maximumboetes voor deze overtredingen op wetsniveau gelijkgetrokken. De Boetebeleidsregel ACM 2014 kent, omdat deze aansluit op de diverse bestaande wetten, ook verschillende systematieken voor het bepalen van de boetegrondslag voor verschillende overtredingen. Het ligt daarom in de rede de boetebeleidsregels voor de verschillende wetsbepalingen ook gelijk te trekken. Voor de beboeting van natuurlijke personen die niet in de hoedanigheid van marktorganisatie worden aangesproken, wordt tegelijkertijd een nieuwe systematiek gecreëerd die aansluit bij het nieuwe boetemaximum van € 900.000. Natuurlijke personen kennen geen omzet en kunnen dus ook niet op die grondslag worden beboet. Deze systematieken worden in de volgende paragraaf nader toegelicht. Daarnaast worden de bovengrenzen van de verschillende boetecategorieën in de beleidsregel conform de grondgedachte achter de wet naar boven bijgesteld. De bepalingen met betrekking tot de boeteoplegging op grond van de Aanbestedingswet 2012 en de Aanbestedingswet op defensie- en veiligheidsgebied blijven ongewijzigd. Zij kennen een eigen systematiek en zijn niet betrokken bij de wijzigingen naar aanleiding van het wetsvoorstel verhoging boetemaxima ACM. De regels inzake het verlenen door de ACM van clementie (boete-immuniteit of boetereductie) aan karteldeelneemers die bij de ACM bewijs van een kartelovertrading aan hebben geleverd, zijn neergelegd in een separate Beleidsregel clementie (Beleidsregel van de Minister van Economische Zaken van 4 juli 2014, tot vermindering van geldboetes betreffende kartels, Stcrt. 2014, 19745).

### **3.1 Boetesystematieken**

Voor alle terreinen en sectoren waarop de ACM toezicht houdt, geldt dezelfde doelstelling, namelijk dat de hoogte van de boete evenredig is aan de ernst van de gepleegde overtrading en voldoende afschrikwekkend is voor zowel de overtreder (specifieke preventie) als andere potentiële overtreeders (generieke preventie). Deze doelstelling wordt weerspiegeld door een aantal algemene uitgangspunten die in paragraaf 2.1 van de beleidsregel zijn opgenomen en die de ACM in acht dient te nemen bij het vaststellen van de hoogte van een bestuurlijke boete, ongeacht op basis van welke wet dat is. De systematiek die de ACM dient te hanteren bij de berekening van de hoogte van de boete hangt af van de aard van de overtrading en het wettelijke boetemaximum dat op die overtrading is gesteld. De voorliggende boetebeleidsregel ACM onderscheidt drie systematieken:

1. boetesystematiek 1: voor overtredingen met als basisboete een percentage van de betrokken omzet (kartelboetes, paragraaf 2.2),
2. boetesystematiek 2: voor overtredingen met als basisboete een absoluut bedrag of, wanneer dat hoger is, een promillage van de totale omzet (paragraaf 2.3).
3. boetesystematiek 3: voor beboeting van natuurlijk personen, die niet in de hoedanigheid van marktorganisatie worden aangesproken (paragraaf 2.4).

Voorheen was er een aparte systematiek voor overtredingen met als basisboete een promillage van de totale jaaromzet en een aparte systematiek voor overtredingen waarvoor alleen een wettelijk boetemaximum van € 450.000 gold. Deze systematieken zijn nu samengevoegd. Deze samenvoeging vloeit logischerwijs voort uit de wet verhoging boetemaxima waarin ACM-breed relatieve boetemaxima zijn ingevoerd waar tot dusverre alleen nog absolute boetemaxima

gelden en invoering van absolute boetemaxima waar tot dusverre alleen nog relatieve maxima gelden (Kamerstukken II 2015/16, 34190, nr. 3). De systematieken uit de paragrafen 2.2 en 2.3 zijn gebaseerd op omzet.

#### *Boetesystematiek 1*

Deze systematiek blijft ongewijzigd en wordt toegepast op de boetebepaling bij overtredingen van het kartelverbod van artikel 6 van de Mededingingswet of artikel 101 van het VWEU, overtredingen van het verbod op misbruik van een economische machtspositie van artikel 24 van de Mededingingswet of artikel 102 van het VWEU, overtreding van verplichtingen door ondernemingen met aanmerkelijke marktmacht in de telecommunicatiesector (artikel 15.4, tweede lid, van de Telecommunicatiewet) en de postsector (artikel 49 van de Postwet 2009).

De systematiek voor het berekenen van de basisboete is onveranderd. De duur van een kartelovertrading wordt echter wel verwerkt in de berekening van het boetemaximum. Tevens heeft de wet verhoging boetemaxima tot gevolg dat het relatieve boetemaximum van 10% van de jaaromzet is verhoogd naar 10% van de omzet van de onderneming gedurende de jaren dat de overtrading is begaan, met een maximering van vier jaar.

#### *Boetesystematiek 2*

In deze systematiek wordt een wijziging aangebracht in die zin dat de paragrafen 2.3 en 2.4 uit de boetebeleidsregel ACM 2014 in feite worden samengevoegd. In de nieuwe systematiek zijn de overtredingen opnieuw opgedeeld in zes categorieën, evenals voorheen het geval was in paragraaf 2.3. De eerste drie categorieën bevatten in beginsel bepalingen waar in de wet een relatief maximum van 1% voor geldt, de laatste drie categorieën bevatten bepalingen waar in de wet een relatief maximum van 10% voor geldt. De vier categorieën uit paragraaf 2.4 van de boetebeleidsregel 2014 zijn ingeschoven in de nieuwe systematiek. Hierbij zijn de categorieën I, II en III zoals die waren opgenomen in artikel 2.5 zo veel mogelijk ondergebracht bij respectievelijk categorie I, II, en II. Bepalingen die voorheen waren ingedeeld in categorie IV zijn opnieuw beoordeeld en naar gelang de zwaarte van de overtrading ingedeeld in categorie III of categorie IV. Zie de bijlage bij deze beleidsregels voor de gekozen indeling. Wat betreft overtredingen die worden gehandhaafd onder de Wet handhaving consumentenbescherming (Whc), legt de ACM een boete op voor overtrading van een of meer bepalingen genoemd in Hoofdstuk 8 van de Whc (zie bijlage a bij de Whc) en de specifieke consumentenrechtbepaling(en) die is (zijn ) geschonden. De bijlage bij deze beleidsregels verwijst naar deze specifieke bepalingen uit consumentenwetgeving. Hierop is een uitzondering gemaakt voor artikel 23 van Verordening 1001/2008, van 13 oktober 2008 tot instelling van een definitief antidumpingrecht op bepaalde hulpstukken voor buisleidingen, van ijzer of van staal, van oorsprong uit de Republiek Korea en Maleisië, naar aanleiding van een nieuw onderzoek bij het vervallen van de maatregelen op grond van artikel 11, lid 2, van Verordening (EG) nr. 384/96, hierbij wordt beboet wegens overtrading van deze bepaling zelf.

Als deze indeling naar de mening van de ACM vanwege specifieke omstandigheden geen passende beboeting mogelijk maakt, dan kan de ACM de naast gelegen hogere of lagere categorie toepassen. Als de categorie is bepaald, dient de ACM binnen de daarvoor geldende bandbreedte een bedrag vast te stellen. Dat is de basisboete. De ACM zal daarbij steeds op basis van de factoren genoemd in artikel 2.2 van deze beleidsregel moeten motiveren waarom een bepaald bedrag binnen de bandbreedte wordt gekozen. Uit iedere categorie vloeit een bandbreedte voort



op basis van een ondergrens en een bovengrens in absolute bedragen, of indien dat meer is, een promillage van de omzet.

### *Boetesystematiek 3*

De wet verhoging boetemaxima introduceert relatieve boetemaxima waar alleen absolute maxima gelden en absoluut maxima waar tot dusverre alleen nog een relatief maxima gelden. De hiervoor besproken systematieken zijn gebaseerd op omzet. Natuurlijke personen hebben echter geen omzet en daarom wordt voor de beboeting van natuurlijke personen voorzien in een aparte systematiek. Natuurlijke personen kunnen worden beboet wegens het feitelijk leiding geven aan of het opdracht geven tot een overtreding door een marktorganisatie en het niet meewerken aan een onderzoek. Personen die beboet kunnen worden zijn opdrachtgevers en feitelijk leidinggevers. Uiteraard geldt ook in deze systematiek het in de wet vastgestelde absolute boetemaximum van 900.000 euro.

De basisboete wordt vastgesteld binnen vier bandbreedtes. De bandbreedtes voor beboeting van feitelijk leidinggeven en het opdracht geven zijn afhankelijk gemaakt van zowel het belang van de door de marktorganisatie overtreden bepaling, als van de omvang van de marktorganisatie waar de leidinggevende dan wel opdrachtgever werkt. De reden voor het verband tussen de hoogte van de boete en de omvang van de marktorganisatie is dat feitelijk leidinggeven aan overtredingen in grote marktorganisaties in de regel de potentie heeft om een groter effect op de maatschappij te hebben dan in kleinere marktorganisaties. Bovendien mag van leidinggevers en opdrachtgevers in grotere organisaties een hogere mate van inzicht in relevante wetgeving worden verwacht. Voor het belang van de overtreden bepaling is aangesloten bij het wettelijk boetemaximum van 1% of 10% van de totale jaaromzet en de daarop gebaseerde categorie-indeling. Voor de omvang van de marktorganisatie is aangesloten bij de Europese definities van kleine, middelgrote en grote ondernemingen. Hierin zijn kleine ondernemingen gedefinieerd als marktorganisaties met een omzet tot € 10 miljoen, middelgrote ondernemingen als marktorganisaties met een omzet van € 10 tot 250 miljoen en grote ondernemingen marktorganisaties met een omzet van € 250 miljoen of groter.

#### 4. Inwerkingtreding

De wijzigingen van de Boetebeleidsregel ACM 2014 zullen gelijktijdig met de wet verhoging boetemaxima op 1 juli 2016 inwerking treden. Ten overvloede wordt opgemerkt dat het overgangsrecht zoals bepaald in de wet verhoging boetemaxima ook van toepassing is op de onderhavige wijzigingen die voortvloeien uit deze wet. Derhalve is het niet nodig overgangsrecht op te nemen.

#### **4. Uitvoeringstoets en internetconsultatie**

Een ontwerp van deze beleidsregel is voorgelegd aan de ACM voor een uitvoeringstoets. [\[gereserveerd\]](#)

Een ontwerp van deze beleidsregel is tevens openbaar geconsulteerd. [\[gereserveerd\]](#)

## **II. Artikelen**

### Artikel I

#### A

Met dit onderdeel wordt verduidelijkt over welke periode de betrokken omzet wordt vastgesteld. Uitgangspunt is het laatste volledige kalenderjaar waarin de desbetreffende overtreding aan de orde is. Indien dat niet mogelijk is dan zal worden gekeken naar het kalenderjaar waarin het grootste gedeelte van de overtreding heeft plaatsgevonden. In het geval dat de overtreding in meerdere kalenderjaren heeft plaatsgevonden zal een factor van 1/12 per maand worden toegepast.

D

Met dit onderdeel wordt uitvoering gegeven aan de wettelijke boetemaxima zoals bepaald in de wet verhoging boetemaxima die per 1 juli 2016 gelden. In het vierde lid is een ruimer afvlakmechanisme opgenomen dat ertoe strekt om het afvlakken geleidelijker te laten verlopen met dien verstande dat vanaf een omzet van € 250 miljoen geleidelijk minder omzet in aanmerking wordt genomen voor het bepalen voor de boetegrondslag.

F

Met dit onderdeel wordt bewerkstelligd dat de ACM aan opdrachtgevers en feitelijk leidinggevendenden een boete kan opleggen van maximaal € 900.000 zoals dat is bepaald in de wet verhoging boetemaxima. Voorts wordt verduidelijkt binnen welke bandbreedtes de beboeting van natuurlijke personen wordt bepaald. Hierbij zij opgemerkt dat opdrachtgevers en feitelijk leidinggevende worden beboet in de hoedanigheid van natuurlijke persoon. Het betreft hier aldus niet een boete voor de marktorganisatie. Echter een opdrachtgever of feitelijk leidinggevende kan alleen overtreder zijn (en in de hoedanigheid van natuurlijke persoon worden beboet) indien de onderneming dat ook is.

G

Met dit onderdeel wordt een foutieve verwijzing hersteld.

*De Minister van Economische Zaken,  
H.G.J. Kamp*

*(niet tekenen)*

Bijlage behorende bij artikel 2.5, tweede lid en artikel 2.7, derde lid van de Boetebeleidsregels ACM 2014