

Reactie op de Conceptregeling Stimuleringsregeling Innovatie TAZ-WOZO

Naar aanleiding van de openbare consultatie:

[Overheid.nl](https://overheid.nl) | [Consultatie Stimuleringsregeling Innovatie TAZ-WOZO \(internetconsultatie.nl\)](https://consultatie.stimuleringsregelinginnovatie.taz-wozo.nl)

Samenvatting:

1) In de conceptregeling is 'kennisdeling' nog weinig concreet uitgewerkt en vrijblijvend.

Van deelnemers aan de regeling 'wordt verwacht dat zij gebruik maken van kennis en ervaringen die al elders zijn opgedaan.' En dat zij opgedane kennis en ervaring delen via 'sectorale kanalen zoals een kennisinstituut of branchevereniging of de Vindplaats'. Zo geformuleerd is dit een risico op versnippering en vrijblijvendheid.

Het vereisen én ondersteunen van kennisdeling en samen leren is waardevol bij het aanvragen, bij het implementeren en bij het borgen van de projectresultaten. Vanuit de SET, SET-up en Vliegwielen is hier al veel kennis en ervaring gebundeld en is een online leernetwerk beschikbaar.

Advies: hierop voortbouwen en concreet naar verwijzen.

2) De betrokkenheid van inkopers (zorgverzekeraars, zorgkantoren en/of gemeenten) is onderbelicht en vrijblijvend. Terwijl hun betrokkenheid cruciaal is voor borging en het maken van passende, domeinoverstijgende meerjarenafspraken na afloop van de subsidieperiode.

Advies: kennisdeling door inkopers over duurzame borging moet een vereiste zijn in de regeling, inclusief het delen van kostenbatenanalyses die hiervoor gemaakt gaan worden. Om zo 'proudly copied from' ook echt mogelijk te maken.

Zie de uitgebreide feedback hieronder.

Doel en context

T.a.v. de genoemde punten 1 t/m 6 (pag. 9 en 10 van de conceptregeling):

Ad 1 en 2:

- Het 'Pas toe of leg uit' - overzicht is nog niet beschikbaar. Er wordt verwezen naar het Platform – nog in oprichting. Risico op afhankelijkheid en daardoor vertraging openstelling SIT?
- Risico op te veel focus op toepassingen die op het 'Pas toe of leg uit' -overzicht staan. We zien nu al dat leveranciers elkaar beconcurreren voor een plek op dit overzicht. Dat staat samenwerking en innovatie in de weg. Advies: houd ruimte voor innovatie, voor nieuwe toepassingen en technologieën, maar ook voor andere concepten en businessmodellen zoals uitleenservices en bundeling van verschillende toepassingen.
- De effectiviteit van een innovatie is erg afhankelijk van de kwaliteit van de implementatie. Voortbouwen op bestaande implementatiekennis en -ervaring, gerichte ondersteuning bij implementatie en het blijven uitwisselen van nieuwe kennis- en ervaring zijn hierbij cruciaal. Advies: maak dit concreet in de regeling en verwijs naar wat er al is en wat werkt (zie hieronder).

Ad 3:

het vergroten van de kennis en ervaring in Nederland met het aanpassen van processen en het uitwisselen, verspreiden en leren hierover tussen aanbieders en binnen (regionale) samenwerkingsverbanden stimuleren;

- Er wordt verwezen naar 'kennisdeling via sectorale kanalen zoals een kennisinstituut of branchevereniging of de Vindplaats'. Dit geeft een risico op versnippering en vrijblijvendheid. Structuur in verschillende niveaus van kennisdeling ontbreekt: lokaal, regionaal, landelijk. Dit

geeft een risico op wildgroei aan regionale initiatieven en communities die niet sector overstijgend zijn. Wie borgt de boven-regionale en sector overstijgende kennisdeling?

- Alleen kennisdeling ('knowledge') en etaleren van goede voorbeelden is niet voldoende; het gaat om een diepgaander proces van samen leren, ervaringen uitwisselen t.a.v. de 'know-how' van implementeren.
- *Van deelnemers aan de Regeling wordt daarbij verwacht dat zij niet zelf het wiel opnieuw uit proberen te vinden, maar gebruikmaken van de kennis en ervaringen die al elders zijn opgedaan.* (Doelgroep, pag. 10)
Dit zou al uit de aanvraag moeten blijken; hierin verwacht je dat men voortbouwt op datgene wat er al is e.g. vanuit de SET, Vliegwiel en SET-up.
- Kortom: kennisdeling en samen leren meer afdwingen én ondersteunen in de SIT regeling. Dat is waardevol bij het aanvragen, bij het implementeren en bij het borgen van de projectresultaten. SET-up als ondersteuningsprogramma bij de SET heeft een groot hefboomeffect gehad¹. SET-up wordt in 2024 onderdeel van Vliegwiel. Hier is de kennis en ervaring van alle SET projecten gebundeld.
Advies: hierop voortbouwen en concreet naar verwijzen: E.g. 'Van deelnemers wordt verwacht dat zij gebruik maken van de opgebouwde kennis en ervaring in SET, SET-up en Vliegwiel'. Alle (potentiële) aanvragers moeten dan wel toegang kunnen krijgen tot het online leernetwerk van Vliegwiel.

Ad 4, 5 en 6:

- Het borgen van transformaties met passende digitale en hybride toepassingen, het stimuleren van domeinoverstijgend samenwerken en het voorzien in hierbij passende inkoop- en contractafspraken – na afloop van de subsidieperiode- hangt allemaal met elkaar samen. Voor 2024 blijft dit t.a.v. digitale zorg nog achter en weinig uniform.² Meer gelijkgerichtheid, meer voorspelbaarheid en meerjarenafspraken zijn nodig om hier een verschil te maken.
- Hier ligt een opdracht voor inkopers (zorgverzekeraars, zorgkantoren en/of gemeenten) om meer samen op te trekken. Dit is nu onderbelicht en te vrijblijvend in de conceptregeling.
- Aan dergelijke domeinoverstijgende meerjarenafspraken liggen maatschappelijke kostenbatenanalyses ten grondslag. Het activiteitenplan van een SIT aanvraag moet ook een kostenbatenanalyse bevatten (*Criteria Kwaliteit – Kwaliteit van het activiteitenplan, punt d.*) Het maken van een overtuigende en gedragen kostenbatenanalyse - die ook daadwerkelijk leidt tot passende contractafspraken - is een uitdaging, zo blijkt ook uit de ervaringen vanuit de SET³. 'Proudly copied from' is lastig als dergelijke analyses en interpretaties hiervan niet gedeeld worden.
Advies: kennisdeling door inkopers over duurzame borging moet een vereiste zijn in de regeling. Maak alle kostenbatenanalyses openbaar en ondersteun kennisdeling hierover in een *Community of Practice*. Er valt veel van elkaar te leren op het gebied van scenario's aannames, referentiewaarden, beschikbaar onderzoek, onzekerheden, risico's etc. – en hoe dit vervolgens in passende contractafspraken te vertalen.

¹ <https://www.rijksoverheid.nl/ministeries/ministerie-van-volksgezondheid-welzijn-en-sport/documenten/publicaties/2023/12/22/rapport-impactanalyse-set-up-programma-zorgvuldigadvies>

² <https://icthealth.nl/nieuws/zorgverzekeraars-blijven-achter-bij-vergoeden-digitalisering/>

³ [Structurele bekostiging - SET-up \(foleon.com\)](#)