

IR W.B. BROUWER

Grutto 41
1902 KW CASTRICUM
Tel. 0251-657832,
Mobiel 065-3387330, e-mail pimbrw@ziggo.nl

Résumé

*Het leven wordt voorwaarts geleefd
en achterwaarts begrepen.*
S.A. Kierkegaard

Globaal profiel: 30 jaar management-ervaring waarvan 15 jaar als directeur; 20 jaar ervaring als commissaris, 15 jaar als interim manager en organisatie-adviseur en 10 jaar als docent.

Specifieke ervaring: verbeteren bedrijfsresultaten door strategiekeuze en organisatievernieuwing.

Speciale vaardigheden: strategieontwikkeling, probleemanalyse en veranderingsprocessen.

Persoonlijke instelling: grote betrokkenheid, geordend werker, doorzetter, afspraak is afspraak.

Werkervaring:

- 1995 - 1999 **Organisator en coördinator** van Executive Platform 2000; bijeenkomsten met directeuren van grote ondernemingen inzake organisatievernieuwing.
- 1992 - 2002 **Docent Bedrijfskunde** Hogeschool van Amsterdam, Bedrijfskunde en Logistiek.
- 1990 - 2000 **Bestuurslid SMRA (Landelijke ledenregistratie van de Hervormde Kerk). Aan de wieg gestaan van het fusietraject met de Gereformeerde Kerk en samenwerking met SILA.**
- 1988 - 2006 **Adviseur bij Adviesgroep KOERS** en met **Brouwer Advies B.V.** o.m. zorgsector: federatie- en fusieprojecten, Westerhout, Samsom, Hogeschool van Amsterdam diverse vernieuwingsprojecten. Docent MBA opleiding voor University of Sunderland.
- 1987 - 1988 **Directeur** ITB-Installatie Techniek, Bunnik. Omzet f 40 Mio, 200 medewerkers. Interim Manager: Effectueren van een reorganisatie en overbrugging van het Bredero-concern naar overname door BAM.
- 1986 - 1987 **Directeur** Groenpol Industrie Amsterdam. Omzet f 25 Mio, 175 medewerkers. Interim Manager: Strategie geformuleerd, turnaround bereikt en groei geïnitieerd.
- 1981 - 1986 **Directeur** Tektronix Holland, Heerenveen. Omzet f 200 Mio, 550 medewerkers. Formatie van een sterk management team. Invoering van stroomsgewijze productie (JIT), een productiebesturingssysteem (MRP II) en een kwaliteitsborgingssysteem.
- 1977 - 1981 **Technisch directeur** Electrofact, Amersfoort. Omzet f 25 Mio, 150 medewerkers. Effectieve strategiekeuze. Door portfolio verandering, organisatiewijziging en nieuwbouw is verliesgevende situatie (f 5 Mio) in winstgevendheid omgezet.
- 1975 - 1977 **Directeur** Tealtronic Nederland, Nijmegen. Management buy-out op basis van eigen businessplan en steun van Min. van EZ. Door fraude van de president / grootaandeelhouder in faillissement geëindigd. Hieruit zijn 3 nieuwe bedrijven voortgekomen.
- 1961 - 1975 **Singer**, Nijmegen. Omzet f 100 Mio, 650 medewerkers. Als **directeur** een succesvolle reorganisatie doorgevoerd (van 850 naar 650 medewerkers). Voordien voor Singer gewerkt als **engineer** en later als **leidinggevende** in ontwikkeling en engineering, zowel in Nederland als in de USA.

Opleiding: HTS Elektrotechniek - Rotterdam 1951 - 1955
Universiteit-Delft, Elektronica 1957 - 1961
Diverse Cursussen

Persoonlijke gegevens: Gehuwd, 2 kinderen, 7 kleinkinderen. Geboren 28 februari 1934.

Overige activiteiten: 1990 – 2000 Bestuurslid SMRA – Delft s
1984 – 2004 Lid van de Vereniging Aegon
1985 – 2003 Diverse Commissariaten

1963 – heden **Bestuurlijke functies in Hervormde Kerk en PKN**

Castricum, 17 januari 2017