



Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat
De heer J. Stremmer
Rijnstraat 8
2515 XP Den Haag

Kenmerk Online: platformparticipatie.nl
Betreft Wijziging Besluit exploitatie luchthaven Schiphol 2017 i.v.m. met aanpassing verrekeningssystematiek
Telefoon 06-22134814
E-Mail susanne.van.steenbergen@tui.nl
Datum 29 maart 2021

TUI fly
Postbus 157
2280 AD Rijswijk

Volmerlaan 3
2288 GC Rijswijk

T +31(0)20 892 1400
www.tui.nl

Kamer van Koophandel
nummer 27098512

ING Bank IBAN:
NL31 INGB 0659 8782 40
BIC: INGBNL2A

Geachte heer, mevrouw,

Consultatie

Graag maken wij van de gelegenheid gebruik om te reageren op de ontwerpwijziging Besluit exploitatie luchthaven Schiphol 2017 i.v.m. met aanpassing verrekeningssystematiek. Uiteraard zijn wij graag bereid om onze zienswijze verder toe te lichten en om in de aankomende periode mee te denken en mee te werken aan de verdere vormgeving van de onderdelen uit de ontwerpwijziging.

In de ontwerpregeling is opgenomen dat de directe aanleiding de impact van COVID-19 op het vliegverkeer op Schiphol is. De aanpassing maakt het mogelijk om als gevolg van onvoorziene en uitzonderlijke omstandigheden af te wijken van de wijze van verrekening, zoals beschreven in artikel 20 van het Bels. Door de aanpassing kunnen verrekeningen één jaar worden opgeschort en flexibeler over drie jaren worden verdeeld.

Corona crisis

2020 was een jaar van ongekeerde dieptepunten en uitdagingen. Als vooraanstaande speler in de Nederlandse luchtvaart- en toerismesector en de op één na grootste luchtvaartmaatschappij van Nederland is TUI zeer ernstig getroffen door de coronacrisis. Niet eerder werden zo goed als alle bedrijfsactiviteiten stilgelegd. Onze vliegtuigen kunnen niet langer worden ingezet. En door de negatieve reisadviezen zijn ook onze touroperatingactiviteiten bijna volledig stilgevallen.

Als direct gevolg hiervan lijdt TUI Nederland, net als de Royal Schiphol Group (hierna: RSG), dagelijks een gebrek aan inkomsten dat zodanig zwaar en omvangrijk is, dat het voortbestaan van onze activiteiten in het gedrang zou kunnen komen.

TUI Nederland is een zeer belangrijke schakel in de Nederlandse economie. TUI Nederland is marktleider in de Nederlandse reisbranche. Ieder jaar vertrouwen 1,8 miljoen Nederlanders hun vakantie toe aan onze touroperator TUI en aan luchtvaartmaatschappij TUI fly. De vloot bestaat uit 9 vaste vliegtuigen en in het zomerseizoen uit meer. Meer dan 2.900 gedreven werknemers stellen alles in het werk om onze reizigers de mooiste tijd van het jaar te bezorgen. Daarnaast is er een



netwerk van ruim 140 TUI reisbureaus ("TUI shops"). Ruim 130 franchisenemers opereren onder de franchiseformule "TUI at home" en er bestaat een groot aantal samenwerkingen met (grotere en kleinere) zelfstandige reisorganisaties die als agenten onze reizen verkopen. Daarbij dient nog rekening te worden gehouden met de indirecte tewerkstelling bij talrijke toeleveranciers (o.m. op de luchthavens) en onze substantiële bijdrage tot de Nederlandse economie.

Het is van belang om te benadrukken dat TUI Nederland tot voor het begin van de coronacrisis een bloeiend bedrijf was met ruime, positieve marges. Dat blijkt met name uit de resultaten die TUI Nederland in de voorgaande boekjaren heeft neergezet. Wij zijn onder normale marktomstandigheden een structureel gezonde en rendabele onderneming, die thans op geheel onvoorzienbare wijze en buiten haar toedoen met een uitzonderlijke crisis en de daarmee samenhangende draconische overheidsmaatregelen wordt geconfronteerd.

Zienswijze TUI fly Nederland

De komende jaren zullen in het teken staan van herstel van de luchtvaartsector na deze ongekende crisis. De afgelopen periode heeft diepe wonden geslagen in de omzetten van de gehele sector, waaronder niet alleen RSG en luchtvaartmaatschappijen, maar ook grondafhandelaars en touroperators. TUI is van mening dat het een verkeerd signaal is om nu te spreken over het verrekenen van misgelopen omzet en deze alsnog te willen verrekenen. Dit in tijden waar het water niet alleen ons aan de lippen staat.

Het verrekenen van de misgelopen omzet zal leiden tot een grote stijging van de havengelden. Deze prijsstijging kan de sector niet absorberen en zal het herstel van de markt in de weg zitten. Dit zal leiden tot extra vraag naar steunmaatregelen vanuit de overheid voor onze noodlijdende sector. In de landen om ons heen zien wij juist de tendens om havengelden te bevriezen en zelfs te werken aan steunmaatregelen die het herstel bevorderen. Dit ontwerpbesluit om de gelden van Schiphol juist te verhogen staat haaks op deze ontwikkeling.

Indien de overheid deze ontwerpbesluiting in zal voeren zal er geen sprake zijn van gecontroleerd herstel. TUI is in tweede instantie wel van mening dat het verrekenen van de misgelopen omzet over meerdere jaren beter aansluit bij de praktijk dan de huidige regeling waarbij dit over 1 jaar verrekend moet worden.

Met vriendelijke groeten,
Namens de directie van TUI,

Susanne van Steenbergem
Director Public Affairs & Corporate Development