

## Reactie op Zorg voor de Toekomst

Ik reageer op de gehele notitie met algemene en specifieke opmerkingen over de thema's Preventie & Gezondheid, Organisatie & Regie en Vernieuwing en Werkplezier.

In zijn algemeenheid ervaar ik de notitie als positief en veelomvattend. Echter ik mis een (kapstok) procesgerichte visie op de kwaliteit van ouderenzorg = netwerkzorg als maatschappelijk fundament in de gezondheidszorg. Die visie moet leiden tot loskomen van aanbod- en voorzieningengericht marktdenken om te komen tot een nieuwe procesgerichte samenwerkingscultuur landelijk in het samenspel tussen politiek, koepels, beroepsgroepen, zorgverzekeraars en andere stakeholders. Met elkaar en binnen deze organisaties zou zich dit simultaan moeten vertalen naar dezelfde cultuur in regionale samenwerking en programmering. De benodigde samenhang in de opsomming in de notitie mis ik ook.

Op geleide van dit "Anders kijken naar ouderenzorg" kan pas bepaald worden welk stelsel passend om de herkenbare drie thema's in synergie en integraliteit mogelijk te maken. Het zou goed zijn als deze nieuwe visie in het maatschappelijk debat een sterke plaats krijgt. De coronacrisis heeft ons gewezen op de tekortkomingen van en behoefte aan sterke ouderenzorg.

Een cruciaal transformatieproces is om te komen tot regiovisie en regiofinanciering, hoe kunnen de stakeholders daar tot gemeenschappelijk eigenaarschap komen, zich in dienst stellen van integrale capaciteitsplanning en programmatisch aan kwaliteit en innovatie werken. Een zeer interessant organisch proces waar horizontaal en verticaal samen geleerd en geïnnoveerd kan worden. Juist in de regio's wordt het belang van niet vrijblijvende multidisciplinaire organisatie- en muren overstijgende samenwerking sterk gevoeld om preventie door regieondersteuning in de ouderenzorg mogelijk te maken. Preventie is in de ouderenzorg minder ziektegericht en veel meer gericht op het creëren van ervaren kwaliteit van leven met eigenheid en veiligheid; ook het voorkómen van onnodig verlies aan zelfstandigheid en zinloze medische consumptie. Op geleide van Advance Care Planning wordt dat wat belangrijk is voor een ouderen en hun naasten mogelijk gemaakt voor een zinnige prijs. Ritueel protocollair, ongemotiveerd, onnodig doorbehandelen leidt tot afname kwaliteit van leven, zinloos pogen het sterven uit te stellen en belemmert waardig afscheid nemen. Een voorbeeld is ditte voorkomen is Dementie voor Elkaar, de implementatie van de zorgstandaard dementie in regionale netwerken. De dementiestrategie van VWS past hierbij. Doelgroep bekostiging haalt schotten weg en maakt de juiste expertise op de juiste plaats op het juiste moment in het netwerk mogelijk, dicht bij huis. Laat professionals over de muren met en voor ouderen en hun naasten de beste zorg verlenen, persoonsgericht en integraal. Daarmee kan de oudere ondersteund door de juiste professional tot de juiste keuze komen.

Als coördinatiemechanisme in netwerkzorg zie ik de transformatie van de huidige huisartsenpraktijken tot ouderenproof gezondheidscentra als basis in de regionale ouderenzorg op medisch en sociaal gebied. Juist met de multidisciplinaire en integrale benadering wordt tijdige markering van kwetsbaarheid en palliatieve fase mogelijk. Ik mis dat in de notitie waarbij ik een lans breek om juist de specialist ouderengeneeskunde veel meer te (laten) faciliteren in en rond de huisartsenpraktijk. Haal diens financiële belemmeringen weg, de specialist consulteert niet alleen bij ouderen, maar steunt juist de huisartsenpraktijk en netwerkzorg in ontwikkeling. Stimuleer regionaal organisaties in de VVT om verpleegkundigen en specialisten ouderengeneeskunde beschikbaar te maken voor capaciteitsbenutting 24/7. Sta open voor andere organisatievormen om dat te ondersteunen. Er moet en kan MEER met MINDER als we dat SAMEN doen. Ook door organisaties en professionals in hun gedrag i.p.v. productie te prikkelen.

Kwaliteitssystemen in de ouderenzorg zijn te weinig procesgericht met gedrag door professionals als toetssteen. Dat is echter zeer belangrijk om op de steeds veranderende zorgvraag en zorgorganisatie in te spelen.

In de kennisinfrastructuur zouden opleidingsinstituten zich daar met elkaar meer op moeten richten. Dat betekent ook veel meer dwarsverbanden in de medische en verpleegkundige opleidingen met eerder en meer aandacht voor (samenwerken in de) ouderenzorg. Dat geeft inspiratie, creativiteit, flexibiliteit met aantrekkelijke banen en organische taakherschikking.

Voor bestaande organisaties op regionaal niveau een uitdaging om over hun muren zelforganisatie, passende leiderschapsstijlen en andere uitwisseling vorm te geven. Ook voor de regionale samenwerkende organisaties een grote opdracht om gezamenlijk digitale professionele werkomgevingen te creëren; dat is pas leuk en efficiënt werken. Tot slot noem mis ik een evenwichtige honoreringsstructuur binnen de gezondheidszorg waarbij in de ouderenzorg/VVT sector sprake is van een achterstand.

Samenvattend pleit ik voor een vernieuwende visie en cultuur in de gezondheidszorg waarbij maatschappelijke netwerkzorg in plaats komt van cure en care. Zet regio's in hun kracht door duurzame domein overstijgende samenwerkingsvormen. Faciliteer professionals door hen te faciliteren in samenwerking over de muren. Onderschat het belang van de specialist ouderengeneeskunde niet op de weg naar persoonsgerichte zorg voor ouderen met multimorbiditeit. Diens multidisciplinaire, preventiegerichte en organisatiegerichte expertise is een belangrijk vliegwiel om de zorg voor ouderen kwalitatief en financieel te kunnen blijven garanderen.

Hoe zou u het geregeld willen hebben voor uzelf of uw naasten als kwetsbaarheid zich aandient?

## Amnon Weinberg

Specialist Ouderengeneeskunde, Dementie Zorg en Palliatieve Zorg, SCEN-arts  
Consulent huisartsenpraktijk en ziekenhuis  
Regio Gooi en Eemland

2020 Erelid Verenso  
2020 Nominatie Planetree Persoons Award  
2020 ANP Expert

[Linkedin.com/in/amnon-weinberg-SO](https://www.linkedin.com/in/amnon-weinberg-SO)

ZBVO (Zorg en Behandeling voor Ouderen)  
Specialisten in ouderenzorg

E [a.weinberg@zbvo.nl](mailto:a.weinberg@zbvo.nl)

T 0640078079/ 0614725883

Verwijzingen via Zorgdomein: "medisch specialisten" -> "ouderengeneeskunde" -> ZBVO -> kiezen voor regio Amersfoort – Centraal Nederland

[www.zbvo.nl](http://www.zbvo.nl)

